



## Rapport d'activité année 2024 « Garderie-Nurserie La Pépinière »

### ❖ Généralités

La Pépinière accueille quotidiennement 40 enfants répartis en 3 groupes, selon l'âge et les compétences des enfants. Chacun des groupes est composé de 4 collaborateurs afin d'accompagner les enfants dans les meilleures conditions. Nous accueillons également 4 apprenties.

1

Afin de respecter le cadre de référence établi par l'OAJE (office d'accueil de jour des enfants), le quota du personnel encadrant dépend de l'âge des enfants :

- A la nurserie (enfants âgés de 4 mois à 18 mois), deux adultes pour 10 enfants.
- Chez les trotteurs (enfants âgés de 18 mois à 30 mois), deux adultes pour 10 enfants.
- Chez les moussaillons (enfants âgés de 30 mois à l'âge d'entrée à l'école), deux adultes pour 20 enfants.

Chiffres clé :

- 40 places d'accueil par jour.
- 3 groupes d'enfants.
- 23 collaboratrices dont 5 EDE, 7 ASE, 2 assistantes d'intégration, 2 remplaçantes attitrées, 2 intendantes, 3 apprenties, 1 stagiaire et 1 directrice.
- 2898 heures d'accueil annuelles par groupe.
- 70 enfants accueillis.

### ❖ Politique de l'enfance

Le 07 novembre 2024, l'ensemble des structures rattachées à un réseau d'accueil vaudois reconnu recevait l'information suivante :

Le Conseil d'Etat a décidé de faire évoluer l'Office de l'accueil de jour des enfants. Aujourd'hui rattaché administrativement au Secrétariat général du Département de la culture, des infrastructures et des ressources humaines, l'OAJE changera de statut et deviendra dès le 1er janvier 2025 le Service cantonal de l'accueil de jour des enfants (SCAJE). Il sera dirigé par Valérie Berset, actuelle cheffe d'Office.

### ❖ Les projets de la Pépinière

- Demande de soutien financier à la Loterie romande

Bien qu'ils soient extrêmement positifs et encourageants, les entretiens d'évolution de l'ensemble des collaborateurs de la Garderie-Nurserie « La Pépinière » ont mis en lumière des inconforts quant à l'environnement de travail de l'espace commun. Soucieuse du bien-être des collaborateurs, il semblait évident qu'un projet ambitieux devait être développé pour pallier l'inconfort matériel témoigné par les équipes.

Ce projet a donc poursuivi l'objectif de repenser l'aménagement de l'espace commun de la Pépinière afin de créer un environnement propice au bien-être, à la productivité et à la collaboration au sein de l'équipe éducative de la structure. En mettant en place un espace de pause et de travail optimisé, le projet a visé à améliorer la qualité de vie au travail, favoriser les interactions et la cohésion, favoriser la concentration et l'efficacité, favoriser le bien-être, encourager la motivation et l'engagement, renforcer le sentiment d'appartenance et favoriser un équilibre sain entre les moments de détente et de concentration.

En prenant en compte les besoins exprimés par les membres de l'équipe lors des entretiens d'évolution, cela a créé chez eux, un sentiment d'appropriation de l'espace, renforçant ainsi l'engagement et la motivation de tous. L'équipe se sent impliquée et entendue dans leurs attentes ce qui contribue à renforcer la satisfaction au travail et à fidéliser les employés.

La réalisation de ce beau projet n'aurait pas été possible sans le soutien de la Loterie romande qui a financé l'entier du projet. Toute l'équipe de la Pépinière les remercie chaleureusement.

- Evaluation collective et individuelle

Tous les membres du personnel de l'AAEE sont accompagnés par leur direction dans le développement de leurs compétences individuelles lors d'un entretien d'évolution annuel ainsi que des entretiens de collaboration ponctuels.

Mais pour l'année scolaire 2024-2025, les directions des différentes structures de l'AAEE ont fait le choix de modifier le fonctionnement. Ainsi, en fin d'année scolaire, une évaluation collective aura lieu dans chacune des équipes afin de mettre en lumière les réussites, les points à travailler ainsi que les projets à développer. S'en suivra un entretien individuel avec la direction pour la pose d'objectifs individuels, en lien avec l'évaluation collective. Nous espérons que ce nouveau fonctionnement sera un moteur pour les membres de l'équipe éducative qui, de manière autonome et en équipe, travailleront vers un but commun qui est d'enrichir qualitativement l'accueil proposé.

- Projet « Vivre la nature avec les enfants »

Madame Karine Graff, travaillant pour l'AAEE depuis de nombreuses années, est la conceptrice du projet « vivre la nature avec les enfants », soutenue par l'association et la commune d'Epalinges. Ce projet, en pleine construction, vise les objectifs suivants :

- Offrir un lieu d'accueil et des activités permettant une (re-)connexion à la nature
- Semer des graines de conscience écologique – sensibiliser au respect de la nature, à la biodiversité, au respect de la faune et de la flore indigène
- Renforcer la santé des enfants et des adultes par le mouvement en plein air, par tous les temps, en toute saison.
- Développer ses capacités motrices, ses sens, son imagination, ses connaissances, sa créativité
- Elargir les pratiques professionnelles des éducateurs/enseignants, développer de nouvelles collaborations, stimuler l'intelligence collective

Une fois ce projet en place, les parents de l'AAEE seront informés de sa mise en œuvre pour la Pépinière. Nous nous réjouissons de collaborer avec Karine !

## ❖ Evénements institutionnels

- Fête de l'hiver

Afin de partager un moment convivial avec toutes les familles inscrites à la Pépinière, l'équipe éducative a organisé différentes animations lors de cette soirée du 12 janvier 2024 (lecture de contes, activité bricolage et chantée). Cette fête s'est conclue par un apéro sous le préau de l'école.

Bien que ce moment de partage fût chaleureux, la température extérieure de cette période de l'année nous pousse à réfléchir à une autre forme de fête pour l'année prochaine, afin que tout le monde soit au chaud !

- Réunion de parents sur le thème de youp 'là bouge

La Pépinière étant labellisée « Youp 'là bouge » depuis le 20 février 2023 (processus de formation qui a duré 2 ans), il nous semblait important d'offrir aux parents curieux de découvrir le projet, une présentation de sa mise en œuvre dans nos locaux.

Lors de la réunion de parents du 21 mars 2024, Madame Gwendoline Boulianne-Gottofrey est venue présenter le concept général du label Youp 'là bouge et l'équipe éducative a pu exposer les pratiques concrètes proposées à la Pépinière. Cette rencontre s'est conclue par la projection d'une vidéo qui mettait en scène le mouvement des enfants tout au long de la journée au sein de nos murs.

Les équipes éducatives continuent également à exposer régulièrement des photos (sur le panneau d'affichage à l'entrée de la structure) qui mettent en lumière les enfants dans les diverses activités proposées en lien avec le mouvement.

- Réunion de parents sur le thème de l'alimentation

L'alimentation proposée à vos enfants fait partie des préoccupations de l'AAEE. Pour cette raison, les différentes structures de l'association sont labellisées « Fourchette verte » depuis de nombreuses années. En respectant leurs critères, nous honorons les recommandations de la Société Suisse de Nutrition (SSN).

Et puisque l'alimentation est un élément significatif des échanges quotidiens entre professionnels et parents, il nous semblait pertinent d'offrir un espace de réflexion autour de ce thème. C'est donc avec enthousiasme que nous avons organisé une réunion de parents sur le thème de l'alimentation qui s'est déroulée le 28 novembre 2024.

Pour animer cette rencontre, une intervenante d'Unisanté, Madame Laïla Porta Monney (diététicienne, BSc HES-SO en Nutrition et diététique) est venue aborder les aspects essentiels de l'alimentation des enfants de 4 mois à 4 ans, en passant en revue les thèmes suivants :

- Présentation des recommandations (SSN, OSAV, SSP) et étapes de la diversification alimentaire durant la première année.
- L'équilibre alimentaire et le rythme des repas chez l'enfant dès 1 an.
- La place du sucre et des mets sucrés.
- Le goût, le plaisir et la familiarisation.
- Echanges et questions.

Cette soirée a eu lieu le jeudi 28 novembre 2024 de 19h00 à 20h30, sans la présence des enfants.

- Apéro de passage

Afin de faciliter les changements de groupe, l'équipe de la Garderie-Nurserie « La Pépinière » organise chaque année un apéro de passage. Ceci permet aux parents d'aller découvrir la future salle de vie de leur enfant et rencontrer l'équipe éducative afin de mieux appréhender ce changement.

- Boom futur écolier

Pour célébrer les futurs écoliers, l'équipe des Moussaillons organise une petite fête au sein de la Pépinière durant le mois de juin. Cet événement est une manière de prendre le temps, avec les enfants, de tourner une page et se réjouir de la nouvelle aventure qui commence. Et donc, le 21 juin 2024, un apéro avec les parents et les enfants a été proposé pour échanger, partager des souvenirs et vivre un dernier moment privilégié avec les familles quittant la structure.

- Fête de l'été

Le vendredi 28 juin 2024, la Pépinière organisait sa traditionnelle fête de l'été. Afin que tous passent un bon moment, l'équipe éducative a proposé divers stands d'animation (pêche aux canards, atelier bricolage avec du matériel de recyclage et éveil aux livres). Les festivités se sont poursuivies par une chantée collective et un repas canadien.

## ❖ Ressources humaines

- Collaborateurs de la Pépinière

Certains collaborateurs ont quitté la Pépinière afin de s'engager dans de nouveau projet de vie. Nous souhaitons à Joëlle Mayoraz et Gisella Dabo Sanchez, le meilleur pour la poursuite de leur avenir professionnel et les remercions chaleureusement pour leur précieuse collaboration.

Nous avons le plaisir de compter parmi nos collaborateurs Maria Piovoso et Francisca De Oliveira (qui a travaillé au préalable dans le groupe de la nurserie pour le remplacement d'un congé maternité) en lieu et place de Joëlle et de Gisella. Nous espérons qu'elles trouveront pleine satisfaction dans les tâches qui leur sont confiées.

A partir de janvier 2025, les équipes éducatives de la Pépinière seront composées comme suit :

Les Moussaillons : Marièle Carril (EDE), Laëtitia Failloubaz (ASE) Franzia Soamihaja Sciboz (EDE), Sabrina Solinas (ASE), Hélène Bahon (assistante d'intégration), Cindy Zahnd (assistante d'intégration) et Alexia Chalet (apprentie 1<sup>ère</sup> année).

Les Trotteurs : Isaline Schmied (EDE), Maria Piovoso (ASE), Mirian Rios (EDE), Francisca De Oliveira (ASE), Cindy Zahnd (assistante d'intégration) et Justine Delessert (apprentie 2<sup>ème</sup> année).

La Nurserie : Morgane Humbert (EDE), Kim Gigon (ASE), Jennifer Tafur Bone (ASE), Sonia Bouzid (ASE), Daniela Saramago Coelho (apprentie 1<sup>ère</sup> année) et Elody Nkollo Diaz (apprentie 2<sup>ème</sup> année).

Remplaçantes attirées : Ileana De Vivo et Emina Maksumic.

Intendance : Marlène Novo et Paula Pereira Silva.

- Collaborateurs de l'association

Mme Karine Graff quitte son poste de coordinatrice de vacances pour intégrer le projet « Vivre la nature avec les enfants ». Mme Marion Laydu (qui travaille actuellement pour l'AAEE) occupera le poste vacant de coordinatrice de vacances dès le 1<sup>er</sup> décembre 2024.

- Création du poste de suppléante de direction

Dans un souci de constante évolution, l'AAEE a créé un nouveau poste de suppléante de direction au sein de l'association, dans le but de collaborer avec la direction dans la réflexion et la mise en œuvre de divers projets. Ainsi, Madame Marièle Carril, qui collabore au sein de la Pépinière depuis de nombreuses années, occupe le poste de suppléante de direction à 20% depuis la rentrée scolaire 2024.

## ❖ Formations et groupe de travail

Afin de tenir en exergue nos connaissances et compétences dans le domaine de l'enfance, l'équipe éducative poursuit régulièrement des formations continues afin de maintenir une qualité d'accueil optimale. Ainsi, les formations suivies sont les suivantes :

- Apprentissage

La Pépinière est une structure formatrice. Cette année, plusieurs apprenti-e-s ASE ont débutés et/ou poursuivis leur formation. Nous avons donc le plaisir de compter parmi les membres de l'équipe de la Pépinière, Alexia Chalet, Daniela Samarago Coelho et Justine Delessert qui s'engagent quotidiennement dans leur formation, accompagnée par leur FEE (formatrice en entreprise) qu'elles rencontrent, lors d'un entretien hebdomadaire de 1h00.

De plus, Elody Nkollo Diaz rejoindra de manière officielle l'équipe de la nurserie pour conduire la suite de sa formation qu'elle avait débuté dans une autre structure de l'AAEE.

- Evacuation

Le 04 juin 2024, un exercice d'évacuation a été organisé avec la collaboration de Monsieur Mellina, pompier d'Epalinges. Cela permet aux équipes et aux enfants de se familiariser avec la procédure et ainsi devenir efficaces lors d'une éventuelle évacuation. De plus, nous avons consolidé notre concept d'évacuation en le modifiant et le complétant, à la suite des observations durant l'exercice.

Il est prévu de réitérer l'expérience chaque année, ceci afin de préparer au mieux les utilisateurs des locaux en cas de nécessité d'évacuation.

- Formation « Collaborer avec les jeunes générations au travail »

Afin de développer une meilleure compréhension de la manière dont les jeunes générations appréhendent le monde du travail, toutes les personnes formatrices ainsi que les directions des différentes structures de l'AAEE ont participé à une journée de formation spécifique à ce thème. Ceci a

permis de mettre en lumière la complémentarité et les atouts de chaque génération active sur le marché du travail.

- Formation sur l'anaphylaxie

Le lundi 06 mai 2024, l'équipe éducative de la Pépinière a suivi une formation sur la compréhension et la gestion de l'anaphylaxie au sein d'un lieu d'accueil préscolaire. Ceci a permis à toutes d'approfondir et/ou réactiver la connaissance des mesures de prévention.

- Formation « La documentation pédagogique : quelles inspirations retirer des expériences italiennes ? »

Mardi 12 novembre 2024, certains membres de l'équipe éducative participaient à une journée de formation organisée par le PEP (partenaire enfance et pédagogie) et la HETSL (haute école de travail social et de la santé Lausanne), à l'intention du personnel de l'accueil de jour des enfants. La découverte de fonctionnements différents du notre va permettre à l'équipe de la Pépinière de mener une réflexion de fond sur leurs pratiques quotidiennes. Ceci sera donc l'objet d'un groupe de travail qui traitera de ce thème en 2025.

- Formation d'encrage Youp 'là bouge

Afin de continuer à faire vivre le projet Youp 'là bouge au sein de nos murs, les représentantes de chacun des groupes de la structures ont suivi une formation spécifique au mouvement. Ceci permet de continuellement injecter de nouvelles idées et projets en lien avec ce Label.

- Groupe de travail en lien avec la formation sur « l'accompagnement du deuil »

Alors qu'en 2023, toute l'équipe éducative suivait une formation sur la manière d'accompagner un enfant endeuillé au sein de nos murs, cette réflexion a perduré par la mise en place d'un groupe de travail composé d'un membre de chaque équipe éducative ainsi que la direction. Ensemble, nous étayons nos réflexions afin d'accompagner au mieux l'enfant et sa famille dans les émotions qu'ils traversent. Le but étant de développer un protocole sur lequel les équipes éducatives peuvent s'appuyer lorsqu'un tel drame se produit.

- Groupe de travail en lien avec la formation « les murs murmurent »

Alors qu'en 2023, toute l'équipe éducative suivait une formation proposée par le PEP sur la manière dont il est important de réfléchir à l'affichage, cette réflexion a perduré par la mise en place d'un groupe de travail composé d'un membre de chaque équipe éducative ainsi que la direction. Ensemble, nous étayons nos réflexions afin de réfléchir à comment, ce que nous affichons, les images, les aménagements, les objets qui habillent nos murs et nos espaces génèrent des ressentis chez celles et ceux qui poussent les portes. Ainsi, les équipes doivent y porter une attention particulière pour rendre nos lieux accueillants (valeurs, idées, vision de l'enfant, présentation).

- Groupe de travail en lien avec la formation « Mineurs en danger ? Rôle des milieux d'accueil ? »

En 2023, une partie de l'équipe éducative suivait une formation intitulée « Mineurs en danger ? Rôle des milieux d'accueil ». Pour compléter ces nouveaux apports, la direction suivait une formation intitulée « L'enfant exposé à la violence au sein du couple : le rôle des directions dans le soutien des équipes. »

Ces nouvelles connaissances nous ont permis de créer un groupe de travail composé d'un membre de chaque équipe éducative ainsi que la direction pour ensemble, élaborer une procédure de gestion de ces situations. Celle-ci a été développée en prenant en compte les aspects légaux, le rôle et la responsabilité de chacun, les diverses étapes dans la détection, l'orientation auprès d'organismes spécialisés et le signalement auprès des services de protection de l'enfance.

Afin de mutualiser nos connaissances, cette procédure deviendra associative.

- Développement du projet sectoriel

Pour garantir une cohérence de pratique et afin de concrétiser les valeurs du projet pédagogique de la Pépinière, chacun des 3 groupes approfondis, petit à petit, les thèmes clés d'un accueil collectif. Ainsi, cela permet de requestionner nos pratiques et redéfinir le sens de nos actions, ceci dans le but d'offrir à vos enfants un accueil de qualité.

7

#### ❖ **Carnet de naissance**

- Nous félicitons Madame Kim Gigon pour la naissance de son fils Maoni, le 12 juillet 2024. Toute la famille se porte à merveille. Nous aurons le plaisir de la retrouver le 06 janvier 2025 au sein du groupe de la nurserie.

#### ❖ **Remerciements**

Toute l'équipe de la Pépinière présente ses chaleureux remerciements :

- Au comité, Monsieur Delamadeleine (président), Monsieur Geiser (trésorier), Madame Tornare (secrétaire), Monsieur Kohlbrenner (représentante du conseil communal) et Madame Good (municipale),
- Aux directeurs généraux, Madame Ramò et Monsieur Geiser
- A l'assistante administrative, Madame Jaquemet
- A la coordinatrice de formation, Madame Knuser
- A la coordinatrice à l'inclusion, Madame Ballestraz-Bouillot
- A la responsable du projet « Vivre la nature avec les enfants » Madame Graff
- Aux directions et membres éducatifs des autres structures de l'AAEE

Toutes ces personnes, avec qui nous collaborons étroitement, contribuent à maintenir la qualité d'accueil dont les parents bénéficient pour leur enfant.

Des remerciements chaleureux sont adressés aux membres de l'équipe de la Pépinière, sans qui cette belle aventure ne serait pas si stimulante. Ils s'engagent avec enthousiasme et professionnalisme dans une prise en charge éducative de qualité et s'investissent sincèrement dans la bonne marche de la structure.

Et pour conclure, merci aux familles qui nous témoignent confiance et collaboration dans à la prise en charge de leur enfant.

**Epalinges, le 31 janvier 2025**